

The cover features a collage of three black and white photographs. The top right shows a goat with long, curved horns. The middle left shows two goats eating from a row of white plastic buckets. The bottom right shows a person operating a forklift. A large green triangle is in the top right corner, and a large white number '2022' is on the left side.

SADC

Société
d'aide au développement
de la collectivité

DU HAUT-SAINT-FRANÇOIS

2022

RAPPORT ANNUEL

Des valeurs au cœur
du travail de la SADC :

respect,
ouverture,
fierté,
rigueur,
collaboration

L'équipe de la SADC

Audrey Beloin, M. Sc.
Conseillère aux entreprises

Isabelle Couture
Directrice du développement local et des communications

Sylvie Hamel
Conseillère aux entreprises

Lyne Logan
Conseillère aux entreprises

Danielle Simard
Directrice générale

Les bénévoles

Véronick Beaumont
Administratrice, secteur jeunesse

Marypascal Beauregard
Administratrice, secteur développement
local et régional

Chantal Bessette
Administratrice, secteur développement
local et régional

Jacinthe Bilodeau
Administratrice, secteur coopté

Patrick Guilbeault
Administrateur, secteur tertiaire

Nicole Lachance
Secrétaire-trésorière,
secteur développement local et régional

Dany Leclerc
1^{er} vice-président investissement,
secteur développement local et régional

Michelle Amy Lepitre
2^e vice-présidente, secteur développement
local et régional

Thérèse Ménard Théroux
Présidente, secteur primaire

Thérèse Thibodeau
Administratrice, secteur développement
local et régional

Table des matières

- 1 / MOT DE LA PRÉSIDENTE
- 2 / DÉVELOPPEMENT DURABLE
- 3 / TOURISME
- 4 / SERVICES AUX ENTREPRISES
- 5 / PRÉSENTATION DES NOUVEAUX FONDS
- 6 / DÉFI OSE ENTREPRENDRE

GES



La SADC a compensé les GES générés par les déplacements des employés et du conseil d'administration par l'achat de crédits carbone.

5.82 = 32
tonnes de GES arbres plantés

THÉRÈSE

MÉNARD THÉROUX

Présidente



Mot de la présidente

C'est avec fierté et enthousiasme que je vous présente le rapport annuel 2025-2026 de la SADC du Haut-Saint-François. Au cours de la dernière année, notre organisation a poursuivi son rôle de moteur de développement dans le milieu, en restant proche des entrepreneurs et attentive à l'évolution de leurs besoins.

Cette année a aussi marqué un virage structurant : nous avons entrepris une démarche ESG afin de mieux intégrer, de façon concrète et cohérente, des pratiques responsables sur les plans environnemental, social et de gouvernance. Cette démarche nous permet de renforcer notre impact, de guider nos décisions et de continuer à évoluer avec rigueur, au bénéfice du territoire.

Parallèlement, nous avons misé sur l'amélioration de nos façons de faire en intégrant de nouveaux outils de travail qui rendent notre accompagnement encore plus efficace. L'adoption de solutions comme Odoo et Civision contribue à moderniser nos processus, à mieux suivre nos interventions et à offrir un service plus fluide – tout en conservant ce qui fait notre force : une approche humaine, personnalisée et ancrée dans la réalité du Haut-Saint-François.

Je tiens à remercier sincèrement les membres du conseil d'administration pour leur engagement et leur confiance, ainsi que toute l'équipe de la SADC pour son professionnalisme, son écoute et son dévouement. Ensemble, nous poursuivons notre mission avec conviction : soutenir les entrepreneurs, stimuler l'innovation et contribuer au développement durable et prospère de notre région.

Thérèse Ménard Théroix
Présidente

Développement durable

DÉMARCHE ESG SADC-CAE

Le 13 mai 2025, nous étions réunis à Dudswell avec nos collègues des SADC et CAE de l'Estrie dans le cadre de notre démarche régionale ESG. Encore une fois, les SADC et les CAE de la région se sont engagés dans un projet commun novateur.

La démarche ESG est pilotée par une ressource mutualisée, qui accompagne chaque organisation à son rythme et selon ses particularités locales. De son côté, la SADC du Haut-Saint-François a participé activement à la démarche et a adopté un plan d'action.

PROJET CARTE DE PROXIMITÉ

Nous avons appuyé la Chambre de commerce du Haut-Saint-François dans la mise en place du projet Carte Proximité, rendu possible grâce au financement du Comité estrien des saines habitudes de vie et à la coordination du Carrefour solidaire centre communautaire d'alimentation. Localement, Moisson Haut-Saint-François a joué un rôle essentiel en ciblant les personnes admissibles, en effectuant le suivi auprès d'eux et en assurant la distribution des cartes.



Le projet a permis à des familles en situation de précarité d'obtenir des cartes de paiement pour faire des achats directement auprès de producteurs agroalimentaires du Haut-Saint-François. Le projet se poursuivra à l'été 2026 et sera porté par la SADC.

Grâce à cette initiative, davantage de familles ont eu accès à des produits frais, sains et locaux pendant la saison estivale, tout en générant plus de 8 000 \$ en retombées pour les producteurs participants.

TOURNÉE RÉGIONALE DU RÉSEAU DES SADC ET CAE DANS LE HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Le 4 décembre 2025, nous avons eu le privilège d'accueillir dans le Haut-Saint-François, la tournée régionale de consultation du Réseau des SADC et CAE, lors d'un arrêt à East Angus en présence du président-directeur général, M. Pascal Harvey, et du vice-président, Opérations et Développement, M. Pierre-Olivier Colas.

Cette rencontre a réuni les directions générales et des administrateurs des SADC et CAE de l'Estrie et a permis d'échanger sur les priorités locales, les projets porteurs et les besoins propres à chaque territoire.

Nous y avons également mis en lumière l'entrepreneuriat d'ici grâce au témoignage de Mohika Tremblay (Trèd'si), venue partager son parcours et l'importance de s'entourer de ressources de proximité.

Cette étape dans notre MRC a renforcé les liens avec le Réseau et entre les organisations estriennes, tout en valorisant l'engagement et l'ingéniosité de nos milieux.





TOURISME

BON VÉLO – LA GRAVELÉE DES SOMMETS

En partenariat avec Tourisme Cantons-de-l'Est et les MRC des Sources et du Granit, nous avons contribué au développement de La Gravelée des Sommets, une boucle de vélo d'aventure de 271 km réalisable en 3 jours / 2 nuits.

Le parcours traverse les territoires de Mégantic, des Sources et du Haut-Saint-François et propose une expérience immersive en milieux forestiers et montagneux, avec un défi soutenu (3 534 m de dénivelé) et une majorité de sections sur gravier.

Dans le cadre du projet Bon Vélo, le cycliste **Dominick Ménard** a testé et approuvé l'itinéraire; il a également partagé un récit complet de son aventure, accompagné de photos et d'informations pratiques (incluant le GPX), sur son site et ses réseaux.



BOURSE JEAN DESROCHERS POLYVALENTE LOUIS-SAINT-LAURENT



Pour une deuxième année, la SADC du Haut-Saint-François a remis la Bourse Jean-Desrochers pour l'entrepreneuriat, créée afin de souligner l'esprit d'initiative, l'engagement et la créativité des jeunes du territoire.

Cette année, la bourse a été décernée à la classe CPT1 de la Polyvalente Louis-Saint-Laurent pour son projet de bénévolat réalisé en collaboration avec les Cuisines collectives. Ce projet met en valeur l'importance de l'implication citoyenne, de la solidarité et du passage à l'action dans la communauté.

Encore cette année, Mme Carmen Charest-Gaudreault, conjointe de feu Jean Desrochers, a procédé à la remise de la bourse aux élèves, donnant à ce moment une portée toute particulière.



AUTRES ENGAGEMENTS DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL :

- Chantier 4 du PDZA du Haut-Saint-François;
- Comité Cœur villageois Cookshire-Eaton;
- Comité des permanents du Réseau des SADC et CAE;
- Comité de pilotage de la Planification stratégique Parc du Marécage-des-Scots;
- Comité organisateur du groupe DD Réseau des SADC et CAE;
- Concertation des marchés publics du Haut-Saint-François;
- Comité de suivi Cité-école;
- Comité d'adaptation de la main-d'œuvre (CAMO);
- Comité local de la Coop d'initiation à l'entrepreneuriat collectif (CIEC);
- Comité directeur Ose le Haut ;
- OSEntreprendre, participation au jury scolaire.

Service aux entreprises

FINANCEMENT ET ACCOMPAGNEMENT

1 114 048 \$
en financement

30 prêts

dans

16 entreprises
différentes

187 emplois maintenus
et créés

3,967 M\$
en investissements générés

Fonds Régulier :

725 162 \$ en 10
prêts

Fonds Stratégie jeunesse :

238 580 \$ en 15
prêts

Fonds Stratégie verte et numérique :

100 306 \$ en 3
prêts

Fonds Relève/transfert

50 000 \$ en 2
prêts

Répartition des financements

Démarrage	146 657 \$	13%
Modernisation	160 527 \$	14%
Relève	206 000 \$	19%
Fonds de roulement	10 000 \$	1%
Expansion	590 864 \$	53%
TOTAL	1 114 048 \$	100,0%

Répartition des prêts

accordés par secteur d'activité

	Prêts 2025-2026		Portefeuilles des prêts	
Primaire	158 442 \$	14,2 %	335 006 \$	15,4 %
Secondaire	154 331 \$	13,9 %	595 648 \$	27,4 %
Tertiaire	801 275 \$	71,9 %	1 242 724 \$	57,2 %
TOTAL	1 114 048 \$	100%	2 173 378	100 %

Évolution des portefeuilles de financement

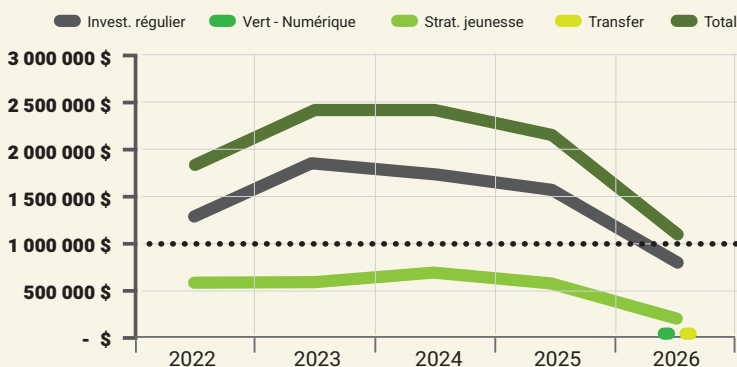
	Jeunesse	Régulier	FARR*	TOTAL
2020	555 995 \$	1 529 711 \$	-	2 085 706 \$
2021	554 380 \$	1 414 885 \$	725 418 \$	2 694 683 \$
2022	567 088 \$	1 296 497 \$	595 304 \$	2 458 889 \$
2023	589 957 \$	1 866 181 \$	459 277 \$	2 915 415 \$
2024	688 448 \$	1 748 636 \$	106 251 \$	2 543 335 \$
2025	585 154 \$	1 588 224 \$	-	2 173 378 \$

Présentation des nouveaux fonds

DE NOUVEAUX LEVIERS FINANCIERS POUR PROPULSER LA RELÈVE, LA TRANSITION VERTE ET LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE.

En 2024, la SADC du Haut-Saint-François a enrichi son offre avec trois nouveaux produits financiers stratégiques, conçus pour répondre aux défis actuels des PME du territoire.

Évolution des portefeuilles de financement



Des prêts allant jusqu'à **25 000 \$** par entreprise

0 % d'intérêt sur les **24** premiers mois

Moratoire de capital de **3 mois** **taux préférentiel** par la suite

POUR SOUTENIR DES INITIATIVES STRUCTURANTES À DES CONDITIONS AVANTAGEUSES



Stratégie Transfert

Pour faciliter la relève entrepreneuriale, qu'elle soit familiale ou issue d'une acquisition.



Stratégie Verte

Pour appuyer l'intégration de pratiques écoresponsables (efficacité énergétique, gestion des matières résiduelles, réduction des GES).



Stratégie Numérique

pour soutenir l'implantation de technologies (systèmes de gestion, automatisation, cybersécurité, etc.). de cybersécurité, etc.

Pour plus d'informations ou pour vérifier l'admissibilité, les entreprises sont invitées à contacter les conseillères aux entreprises de la SADC.

Défi OSEntreprendre

28^e
édition

OSEntreprendre a pour mission d'inspirer le désir d'entreprendre afin de contribuer à bâtir un Québec fier, innovant, engagé et prospère.

En 2026, la SADC du Haut-Saint-François a assuré la coordination locale du Défi OSEntreprendre pour le volet Création d'entreprise. Le dévoilement des lauréats locaux s'est tenu à la Galerie d'art de l'Espace culturel Cookshire-Eaton.

Les lauréats locaux de cette 28^e édition sont **Ambiance & Co**, dans la catégorie Services aux individus, ainsi que **Cidrerie Pomme Sauvage**, dans la catégorie Exploitation, transformation, production, un prix présenté par le CLD du Haut-Saint-François.

Félicitations! aux lauréats locaux

Liste de nos services :

- Comité de gestion
- Suivi de la gestion financière
- Aide aux prévisions financières
- Aide au plan d'affaires
- Recherche de financement et d'aide financière
- Conseils de gestion ponctuels
- Référence à divers intervenants



Ambiance & Co.
Catégorie Services aux individus

Sur la photo : l'entrepreneure Nathacha Ford, son conjoint Benjamin Gauthier et le petit Timothy.



Cidrerie Pomme Sauvage
Catégorie Exploitation, transformation, production

Sur la photo : les entrepreneurs Pier-Luc McClure et Viviane Bergeron.

SADC

Société
d'aide au développement
de la collectivité
DU HAUT-SAINT-FRANÇOIS

47, rue Angus Nord
East Angus (Québec) J0B 1R0
sadchsf.qc.ca

Développement économique Canada pour les régions du
Québec appuie financièrement la SADC



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions